



ACCOUNTANTSRAPPORT 2025

**STICHTING VOEDSELBANKEN NEDERLAND, REGIO
ROTTERDAM**

TE ROTTERDAM



INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2025	7
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	12
2	Staat van baten en lasten over 2025	14
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	18
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	25



ACCOUNTANTSRAPPORT



WOLFSBERGEN VAN HAARLEM

ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Aan het bestuur van
Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam
Keilestraat 9B
3029 BP ROTTERDAM

Capelle aan den IJssel, 26 juni 2026

Betreft: Jaarrekening 2025

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.929.761 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -530.080, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening 2025 van Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving waaronder de Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 18 juni 1999 werd opgericht de Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam. De vestigingsplaats is Rotterdam. De statuten van de Stichting zijn voor het laatst gewijzigd op 5 juli 2022.

3.2 Doel

De stichting heeft ten doel:

- a. het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen;
 - b. het tegengaan van verspilling van goed voedsel, alsmede
 - c. al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
- a. het uitvoeren van Voedselbankbankactiviteiten in haar werkgebied;
 - b. het aangesloten zijn bij Voedselbanken Nederland en zich committeren aan de statuten van Voedselbank Nederland, aan het Voedselbank Reglement als bedoeld in de statuten van Voedselbanken Nederland, alsmede aan de besluiten van (organen van) Voedselbanken Nederland; en
 - c. het (doen) verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verbandhoudt of daartoe bevorderlijk kan zijn.



4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

	2025		2024		Vershil
	€	%	€	%	€
Baten					
Giften en donaties	599.082	57,7	747.235	66,7	-148.153
Bijdrage Voedselbanken Nederland	155.276	15,0	158.771	14,2	-3.495
Doorberekende kosten distributie	63.651	6,1	33.285	3,0	30.366
Subsidiebaten	219.998	21,2	180.000	16,1	39.998
Bruto-omzetresultaat	1.038.007	100,0	1.119.291	100,0	-81.284
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Bestedingen aan de doelstellingen	37.252	3,6	-	-	37.252
Personeelslasten	111.540	10,8	133.145	11,9	-21.605
Afschrijvingen materiële vaste activa	292.002	28,1	295.528	26,4	-3.526
Overige waardeveranderingen van vaste activa	416.900	40,2	-	-	416.900
Huisvestingslasten	369.302	35,6	360.070	32,2	9.232
Exploitatielasten	63.578	6,1	86.207	7,7	-22.629
Kantoorlasten	63.492	6,1	61.282	5,5	2.210
Autolasten	200.199	19,3	139.017	12,4	61.182
Lasten fondsenwerving	7.247	0,7	14.130	1,3	-6.883
Algemene lasten	20.010	1,9	28.730	2,6	-8.720
Som der lasten	1.544.270	148,8	1.118.109	100,0	426.161
Resultaat	-543.515	-52,4	1.182	-	-544.697
Resultaat	-543.515	-52,4	1.182	-	-544.697
Financiële baten en lasten	13.435	1,3	18.501	1,7	-5.066
Saldo	-530.080	-51,1	19.683	1,7	-549.763

Het saldo van de baten en lasten bestaat uit een bedrag dat wordt gemuteerd op de overige reserves die ter vrije beschikking van de stichting staan en een bedrag dat wordt gemuteerd op het totaal van de bestemmingsfondsen waarover de stichting niet vrij kan beschikken.

Voor een specificatie van deze bijdragen wordt verwezen naar de toelichting op Staat van baten en lasten over 2025.



4.2 Vergelijking resultaat met begroting

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Verschil realisatie- begroting 2025
	€	€	€	€
Baten				
Giften en donaties	599.082	430.000	747.235	169.082
Bijdrage Voedselbanken Nederland	155.276	193.550	158.771	-38.274
Doorberekende kosten distributie	63.651	-	33.285	63.651
Subsidiebaten	219.998	257.250	180.000	-37.252
Som van de geworven baten	1.038.007	880.800	1.119.291	157.207
Bruto-omzetresultaat	1.038.007	880.800	1.119.291	157.207
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Bestedingen aan de doelstellingen	37.252	-	-	37.252
Personeelslasten	111.540	104.475	133.145	7.065
Afschrijvingen materiële vaste activa	292.002	215.513	295.528	76.489
Overige waardeveranderingen van vaste activa	416.900	-	-	416.900
Huisvestingslasten	369.302	410.676	360.070	-41.374
Exploitatielasten	63.578	39.900	86.207	23.678
Kantoorlasten	63.492	62.213	61.282	1.279
Autolasten	200.199	121.853	139.017	78.346
Lasten fondsenwerving	7.247	7.350	14.130	-103
Algemene lasten	20.010	22.575	28.730	-2.565
Som der lasten	1.544.270	984.555	1.118.109	559.715
Resultaat	-543.515	-103.755	1.182	-439.760
Financiële baten en lasten	13.435	-	18.501	13.435
Saldo	-530.080	-103.755	19.683	-426.325



FINANCIEEL VERSLAG



BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Bestuursverslag 2025 Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam

Voor u ligt het bestuursverslag over het jaar 2025 van de Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam. Deze stichting vervult een dubbele rol: enerzijds als lokale Voedselbank voor de stad Rotterdam, anderzijds als distributiecentrum voor de 33 aangesloten Voedselbanken in de regio. Daarmee wordt totaal wekelijks voedsel verstrekt aan circa 7.600 huishoudens in de regio (stand 1 januari 2025). De Voedselbank Rotterdam voorziet daarvan ongeveer 2.000 huishoudens in Rotterdam.

Missie en doelstelling

De Stichting Voedselbank Rotterdam heeft als doel huishoudens in voedselnood tijdelijk te ondersteunen door gratis voedselpakketten beschikbaar te stellen, waarbij voedselverspilling wordt voorkomen. Daarnaast wordt gestreefd naar het bieden van aanvullende ondersteuning en samenwerking met andere hulporganisaties. Belangrijke uitgangspunten blijven:

1. Het verkrijgen van voldoende voedsel om alle cliënten van een volwaardig voedselpakket te voorzien;
2. Het waarborgen van voldoende financiële middelen voor een stabiele bedrijfsvoering;
3. Het borgen van voedselveiligheid in alle schakels van het proces;
4. Het voorkomen van voedselverspilling.

Het jaar 2025 kenmerkte zich door verdere stabilisatie na de uitdagende corona- en energiecrisisjaren. De gestegen koopkracht door aanvullende toeslagen en overheidsmaatregelen leidde tot een lichte daling in het aantal cliënten. Tegelijkertijd bleef de maatschappelijke nood hoog en bleef het aanbod vanuit Voedselbank Rotterdam onveranderd noodzakelijk.

Samenstelling Bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

Helma Beker	Voorzitter;
Conny Castelein	Secretaris/ voedselveiligheid;
Theo van Grieken	Supermarkten;
Peter Guijt	HRM.

Samenstellingsverklaring afgegeven



Voedselbank supermarkten

De in 2020 ingezette ontwikkeling richting een supermarktmodel kreeg in 2025 haar voorlopige voltooiing. Naast de al bestaande supermarkten in Spangen (geopend in 2020), Zuid (2023) en Crooswijk (2023) wordt er wel onderzocht of er nog een supermarkt in het oosten van Rotterdam mogelijk is. Begin 2025 werd een vierde winkel geopend: een pop-up supermarkt in wijkgebouw Het Palet in Rotterdam-Alexander. Hierdoor worden de laatste Rotterdamse uitdeelpunten (Ommoord en Zevenkamp) geïntegreerd in Het Palet. Daarmee behoort het gebruik van de bekende oranje voedselkratten definitief tot het verleden in Rotterdam.

In de voedselbank supermarkten kunnen cliënten zelfstandig voedsel uitkiezen op basis van een puntensysteem gerelateerd aan gezinsgrootte. Deze vorm van verstrekking verhoogt de eigenwaarde en zelfredzaamheid van cliënten en vermindert voedselverspilling en draagt bij aan een efficiëntere logistiek.

De organisatie

De organisatie draait volledig op vrijwilligers. In totaal waren circa 350 vrijwilligers actief: ongeveer 100 bij het distributiecentrum en het kantoor, en circa 250 in de vier supermarkten. De inzet van bedrijfs- en groepsvrijwilligers was in 2025 bovengemiddeld hoog. Met name op operationeel niveau blijft werving en behoud van vrijwilligers een aandachtspunt, gezien de toenemende complexiteit van de werkzaamheden binnen de nieuwe structuur.

De omschakeling van kratten naar supermarkten bracht aanzienlijke logistieke veranderingen met zich mee. In plaats van standaardpakketten is nu een continue en vraaggestuurde bevoorrading van winkels vereist. Dit vraagt om strakkere planning, meer flexibiliteit en grotere inzet op dataverzameling en afstemming. De totale hoeveelheid voedsel die via het DC wordt verspreid, bleef stabiel rond de 80.000 kg per week. De diversiteit en het volume van het beschikbare voedsel blijven onvoorspelbaar en vormen structureel een uitdaging. In 2026 wordt ingezet op het versterken van regionale samenwerkingen en lokale inzamelacties om tekorten te voorkomen. Het verstrekken van gezonde producten uit de Schijf van Vijf wordt een punt van aandacht.

Daarnaast werd in 2025 landelijk het project "Onder de Radar" uitgerold, waarmee voedselbanken proactief mensen gingen benaderen die mogelijk in aanmerking komen voor ondersteuning, maar zich nog niet melden. Ook in Rotterdam heeft dit project veel aandacht gekregen en geleid tot meer cliënten die kwamen winkelen in één van onze supermarkten. Helaas was het aantal cliënten dat zich via de officiële weg bij ons aanmeldde teleurstellend.



Voedselveiligheid en kwaliteit

De voedselveiligheid werd in 2025 gewaarborgd volgens de geldende richtlijnen. De organisatie scoorde in de jaarlijkse NVWA-inspecties voldoende. Deze prestaties blijven prioriteit binnen alle processen.

Relatie met gemeente en externe partijen

De samenwerking met de gemeente Rotterdam is in 2025 verder geïntensiveerd. Ook werd intensief samengewerkt met de gemeente Rotterdam rondom de voorbereidingen van het nieuwbouwproject. Binnen de supermarkten is bovendien ruimte gecreëerd voor aanvullende hulpverlening, in samenwerking met onder andere bibliotheken, Stichting Nieuw Vaarwater en Stichting Je Goed Recht. Onze organisatie wordt betrokken bij stedelijk armoedebeleid en sociale ondersteuning.

Financiën

In 2024 en 2025 zijn er kosten gemaakt ten behoeve van het nieuwbouwproject. Begin 2026 heeft het bestuur besloten om te stoppen met het nieuwbouwproject omdat dit niet realiseerbaar is. De kosten van het nieuwbouwproject zijn ten laste van het resultaat over 2025 gebracht aangezien het niet realiseren van de nieuwbouw en een goed inzicht geeft in de vermogenspositie van de stichting per 31 december 2025.

Huisvesting en toekomst/ vooruitblik 2026

In 2025 zijn de voorbereidingen voor het nieuwbouwproject voortgezet. Begin 2026 heeft het bestuur echter besloten het project stop te zetten, omdat realisatie financieel niet haalbaar bleek.

Eind mei 2026 hebben we het kantoorpand aan de Keileweg verlaten en hebben we een tijdelijk kantoor ingericht bij het distributiecentrum aan de Keileweg. Er wordt gezocht naar een permanente betaalbare huisvesting voor het centrale team van circa 40 vrijwilligers.



Vooruitblik 2026

In 2026 zullen fondsenwerving, de verdere optimalisatie van de supermarktformule en het vinden van passende huisvesting centraal staan.

Tot slot

Het bestuur spreekt zijn grote waardering uit voor de inzet van alle vrijwilligers, donateurs, fondsen en samenwerkingspartners. Dankzij hun bijdrage kon Voedselbank Rotterdam in 2025 haar missie blijven uitvoeren: het tijdelijk bieden van voedselhulp aan mensen in nood, en het voorkomen van voedselverspilling.

Rotterdam, juni 2026

Het bestuur van Stichting Voedselbank Rotterdam



JAARREKENING 2025



1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Verbouwingen en nieuwbouw	19.913		202.066	
Machines en installaties	8.272		12.449	
Inventaris	240.596		334.704	
Vervoermiddelen	443.297		437.403	
Zonnepanelen	117.018		164.621	
		829.096		1.151.243
Financiële vaste activa (2)				
Overige vorderingen		21.005		21.005
Vlottende activa				
Vorderingen (3)				
Debiteuren	13.056		3.872	
Overige vorderingen en overlopende activa	82.995		82.394	
		96.051		86.266
Liquide middelen (4)				
		983.609		1.190.272
		<u>1.929.761</u>		<u>2.448.786</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven



2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Giften en donaties	(7)	599.082	430.000	747.235
Bijdrage Voedselbanken Nederland	(8)	155.276	193.550	158.771
Doorberekende kosten distributie	(9)	63.651	-	33.285
Subsidiebatens	(10)	219.998	257.250	180.000
Som der baten		1.038.007	880.800	1.119.291
Besteed aan de doelstellingen				
Bestedingen aan de doelstellingen	(11)	37.252	-	-
Personeelslasten	(12)	111.540	104.475	133.145
Afschrijvingen op materiële vaste activa	(13)	292.002	215.513	295.528
Overige waardeveranderingen van vaste activa	(14)	416.900	-	-
Huisvestingslasten	(15)	369.302	410.676	360.070
Exploitatielasten	(16)	63.578	39.900	86.207
Kantoorlasten	(17)	63.492	62.213	61.282
Autolasten	(18)	200.199	121.853	139.017
Lasten fondsenwerving	(19)	7.247	7.350	14.130
Algemene lasten	(20)	20.010	22.575	28.730
Som der lasten		1.544.270	984.555	1.118.109
Saldo voor financiële baten en lasten		-543.515	-103.755	1.182
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(21)	13.435	-	18.501
Saldo		-530.080	-103.755	19.683
Bestemming saldo van baten en lasten				
Algemene reserve		533.109	-	168.008
Bestemmingsreserves		-322.147	-	168.882
Bestemmingsfondsen		-741.042	-	-317.208
		-530.080	-	19.682



3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam, statutair gevestigd te Rotterdam, heeft ten doel:

- a. het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen;
 - b. het tegengaan van verspilling van goed voedsel, alsmede
 - c. al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
- a. het uitvoeren van Voedselbankactiviteiten in haar werkgebied;
 - b. het aangesloten zijn bij Voedselbanken Nederland en zich committeren aan de statuten van Voedselbank Nederland, aan het Voedselbank Reglement als bedoeld in de statuten van Voedselbanken Nederland, alsmede aan de besluiten van (organen van) Voedselbanken Nederland; en
 - c. het (doen) verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verbandhoudt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam is feitelijk en statutair gevestigd op Keileweg 9b te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24293969.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Stichting Voedselbanken Nederland Regio Rotterdam behoeft niet te voldoen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is echter opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 650 'Fondsenwervende organisaties' die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijzen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Samenstellingsverklaring afgegeven



Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Eigen Vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is (Algemene reserve) en welk gedeelte is vastgelegd.

Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheden is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het besteding kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd.

Indien deze beperking door derden is opgelegd, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld. Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door derden zijn gesteld, worden vermeld.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Samenstellingsverklaring afgegeven



Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Giften en donaties

Giften worden verantwoord in het jaar waarop de giften betrekking hebben.
Overige baten worden verantwoord in het jaar waarop de baten betrekking hebben.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en-verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Samenstellingsverklaring afgegeven



4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Ver- bouwingen en nieuwbouw	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Zonne- panelen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>						
Aanschaffingswaarde	589.934	22.022	676.514	893.704	238.007	2.420.181
Cumulatieve afschrijvingen	-387.869	-9.573	-341.810	-456.302	-73.386	-1.268.940
	<u>202.065</u>	<u>12.449</u>	<u>334.704</u>	<u>437.402</u>	<u>164.621</u>	<u>1.151.241</u>
<i>Mutaties</i>						
Investeringen	257.621	-	13.395	130.741	-	401.757
Aanschaffingswaarde desinvesteringen	-	-	-	-68.643	-	-68.643
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	35.483	-	35.483
Afschrijvingen	-22.873	-4.177	-107.503	-91.686	-47.603	-273.842
Waardevermindering nieuwbouw	-416.900	-	-	-	-	-416.900
	<u>-182.152</u>	<u>-4.177</u>	<u>-94.108</u>	<u>5.895</u>	<u>-47.603</u>	<u>-322.145</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>						
Aanschaffingswaarde	847.555	22.022	689.909	955.802	238.007	2.753.295
Cumulatieve afschrijvingen	-827.642	-13.750	-449.313	-512.505	-120.989	-1.924.199
	<u>19.913</u>	<u>8.272</u>	<u>240.596</u>	<u>443.297</u>	<u>117.018</u>	<u>829.096</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Verbouwingen en nieuwbouw	10-20
Machines en installaties	20
Inventaris	20
Vervoermiddelen	10-20, rw 0-10
Zonnepanelen	20

Samenstellingsverklaring afgegeven



2. Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	<u>21.005</u>	<u>21.005</u>

3. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	13.156	4.166
Voorziening dubieuze debiteuren	-100	-294
	<u>13.056</u>	<u>3.872</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vordering	56.705	20.100
Overlopende activa	26.290	62.294
	<u>82.995</u>	<u>82.394</u>

Overige vordering

Nog te ontvangen subsidie gemeente Rotterdam 2025 resp. 2024	56.705	20.000
Overige vorderingen	-	100
	<u>56.705</u>	<u>20.100</u>

Overlopende activa

Vooruitbetaalde huur/servicekosten	16.257	15.869
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	1.360
Contributies en abonnementen	580	580
Te ontvangen creditfacturen	-	25.313
Energiekosten	509	817
Stichting Keigoed	988	2.715
Nog te ontvangen rente	7.956	15.640
	<u>26.290</u>	<u>62.294</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven



	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4. Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V.	124.952	-
Rabobank rekening-courant	465.381	478.180
ING rekening-courant	71.020	37.497
ING spaarrekeningen	299.151	641.551
Kas	250	156
Gelden onderweg	22.855	32.888
	<u>983.609</u>	<u>1.190.272</u>



PASSIVA

5. Eigen vermogen

	2025	2024
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	433.056	265.048
Resultaatbestemming	533.109	168.008
Stand per 31 december	<u>966.165</u>	<u>433.056</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa	829.096	1.151.243
Bestemmingsreserve Regionale Distributiecentrum	20.000	20.000
	<u>849.096</u>	<u>1.171.243</u>

	2025	2024
	€	€

Bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa

Stand per 1 januari	1.151.243	982.361
Resultaatbestemming	-322.147	168.882
Stand per 31 december	<u>829.096</u>	<u>1.151.243</u>

Deze bestemmingsreserve is door het bestuur gevormd en dient ter dekking van de afschrijving van de materiële vaste activa.

Bestemmingsreserve Regionale Distributiecentrum

Stand per 1 januari	20.000	20.000
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

In 2024 is door het bestuur besloten om met betrekking tot de in 2023 teveel doorberekende kosten voor het Distributiecentrum Rotterdam aan andere regio's, een reserve te vormen om eventuele tekorten op te vangen in de toekomst.

Samenstellingsverklaring afgegeven



	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds verhuizing/verbouwing/winkels	-	628.067
Bestemmingsfonds brandstof	-	4.000
Bestemmingsfonds inventaris/hardware	10.987	24.381
Bestemmingsfonds vrachtwagens	3.024	100.605
Bestemmingsfonds supermarktbonnen	2.000	-
	<u>16.011</u>	<u>757.053</u>

Bestemmingsfonds verhuizing/verbouwing/winkels

Stand per 1 januari	628.067	780.760
Resultaatbestemming	-628.067	-152.693
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>628.067</u>

In afgelopen jaren zijn diverse donaties ontvangen van diverse partijen. In 2025 is deze reserve vrijgevallen aangezien gebleken is dat met betrekking tot de ontvangen gelden geen bestedingsvoorschriften zijn gesteld.

Bestemmingsfonds brandstof

Stand per 1 januari	4.000	-
Resultaatbestemming	-4.000	4.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>4.000</u>

Het bestemmingsfonds is aangewend in 2025.

Bestemmingsfonds inventaris/hardware

Stand per 1 januari	24.381	38.614
Resultaatbestemming	-13.394	-14.233
Stand per 31 december	<u>10.987</u>	<u>24.381</u>

Het bestemmingsfonds dient te worden aangewend voor de uitgave met betrekking tot de aanschaf van inventaris en hardware. Er heeft in 2025 een investering plaatsgevonden van € 13.394.



	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds vrachtwagens</i>		
Stand per 1 januari	100.605	122.847
Resultaatbestemming	-97.581	-22.242
Stand per 31 december	<u>3.024</u>	<u>100.605</u>

Het bestemmingsfonds dient te worden aangewend voor de uitgave met betrekking tot de aanschaf van vrachtwagens. In 2025 heeft er een investering plaatsgevonden van € 130.740.

Bestemmingsfonds supermarktbonnen

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	2.000	-
Stand per 31 december	<u>2.000</u>	<u>-</u>

Het bestemmingsfonds dient te worden aangewend voor de uitgave van supermarktbonnen. In 2025 is € 24.000 aan donaties ontvangen en is € 22.000 besteed.

6. Kortlopende schulden

Crediteuren

Crediteuren	<u>78.633</u>	<u>74.480</u>
-------------	---------------	---------------

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva	<u>19.856</u>	<u>12.954</u>
---------------------	---------------	---------------

Overlopende passiva

Accountantskosten	11.260	7.260
Reiskostenvergoedingen	2.090	5.613
Transactiekosten	51	81
Afrekening servicekosten	6.455	-
	<u>19.856</u>	<u>12.954</u>



Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam, heeft een huurverplichting bij Havenbedrijf Rotterdam N.V. Er is een loods ter beschikking gesteld aan Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam (Keilestraat 9) voor € 1 per jaar en dit wordt jaarlijks verlengd.

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam, heeft een huurverplichting bij Havenbedrijf Rotterdam per 17 november 2014 voor het huren van een bedrijfsruimte aan de Keileweg 65A. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 1. Daarnaast is er een jaarlijkse verplichting voor het onderhoud van € 34.350. De overeenkomst is afgesloten voor een periode van 10 jaar tot en met 30 november 2024. In overleg met Havenbedrijf Rotterdam is besloten om het contract te verlengen tot en met juni 2026.

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam, heeft een huurverplichting bij Stichting Havensteder per 1 mei 2020 voor het huren van een bedrijfsruimte aan de Mathenesserweg 21b te Rotterdam. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 28.935. De overeenkomst is afgesloten voor een periode van 5 jaar tot en met 30 april 2025 met een aansluitende verlengingsperiode van 5 jaar derhalve lopende tot en met 30 april 2030.

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam heeft een huurverplichting bij de heer M.Bhaggoe per 1 oktober 2022 voor het huren van een bedrijfsruimte aan de Groene Hilledijk 225-B te Rotterdam. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 67.478. De overeenkomst is afgesloten voor een periode van 3 jaar tot en met 30 september 2025. Na het verstrijken van deze periode kan er telkens voor een periode van 1 jaar worden verlengd.

Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Rotterdam heeft een huurverplichting bij Herk Immo (Nederland) N.V. per 1 juni 2023 voor het huren van een bedrijfsruimte aan de Crooswijkseweg 82-84 te Rotterdam. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 64.789. De overeenkomst is afgesloten voor een periode van 10 jaar tot en met 31 mei 2033. Na het verstrijken van deze periode kan deze voortgezet worden voor onbepaalde tijd.



5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Saldo 2024
	€	€	€
7. Giften en donaties			
Giften met voorgeschreven bestemmingsdoel	34.000	-	107.442
Donaties Stichting Keigoed	25.000	-	200.000
Overige giften en donaties	540.082	430.000	439.793
	<u>599.082</u>	<u>430.000</u>	<u>747.235</u>

Van het totale bedrag aan giften en donaties heeft een bedrag van € 565.082 betrekking op vrij te besteden bedragen. Een bedrag van € 34.000 is toegevoegd aan de bestemmingsfondsen.

8. Bijdrage Voedselbanken Nederland

Bijdrage Voedselbanken Nederland	<u>155.276</u>	<u>193.550</u>	<u>158.771</u>
----------------------------------	----------------	----------------	----------------

9. Doorberekende kosten distributie

Doorberekende kosten distributie	77.731	-	49.985
Kosten distributie	-14.080	-	-16.700
	<u>63.651</u>	<u>-</u>	<u>33.285</u>

10. Subsidiebatens

Gemeente Rotterdam 2025	199.999	257.250	-
Gemeente Rotterdam 2024	19.999	-	180.000
	<u>219.998</u>	<u>257.250</u>	<u>180.000</u>

De subsidie van de Gemeente Rotterdam kan worden beschouwd als een structurele subsidie.



Besteed aan de doelstellingen

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Saldo 2024
	€	€	€
11. Bestedingen aan de doelstellingen			
Ingekochte goederen ten behoeve van cliënten	37.252	-	-

Het totaal bestedingen aan doelstellingen (inclusief de personeelslasten, afschrijvingen en overige bedrijfslasten) uitgedrukt in een percentage van de totale baten is in 2025 106,0% (2024: 96,1%).

Het totaal bestedingen aan doelstellingen (inclusief de personeelslasten, afschrijvingen en overige bedrijfslasten) uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is in 2025 71,3% (2024: 96,2%).

12. Personeelslasten

Overige personeelskosten

Inhuur personeel	5.564	-	15.758
Reiskostenvergoeding vrijwilligers	70.771	69.300	76.417
Kantinekosten	13.919	15.750	13.597
Werkkleding, Arbo-kosten en BHV	12.164	7.875	12.723
Wervingskosten	2.091	-	-
Studie- en opleidingskosten	695	5.250	1.200
Overige personeelskosten	6.336	6.300	13.450
	<u>111.540</u>	<u>104.475</u>	<u>133.145</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van (voormalig) bestuurders over 2025 is nihil (2024: nihil).

Personeelsleden

Bij de Stichting waren in 2025 geen werknemers in dienst.



13. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Saldo 2024
	€	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Verbouwingen en nieuwbouw	22.873	42.000	41.150
Machines en installaties	4.177	4.463	4.339
Inventaris	107.503	109.200	119.272
Vervoermiddelen	91.686	59.850	88.025
Zonnepanelen	47.603	-	47.602
	<u>273.842</u>	<u>215.513</u>	<u>300.388</u>
Boekbaten / lasten	18.160	-	-4.860
	<u>292.002</u>	<u>215.513</u>	<u>295.528</u>

14. Overige waardeveranderingen van vaste activa

Verbouwingen en nieuwbouw	<u>416.900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
---------------------------	----------------	----------	----------

De gemaakte kosten met betrekking tot het nieuwbouwproject, die in 2024 en 2025 zijn geactiveerd, zijn afgeboekt per 31 december 2025 aangezien gebleken is dat dit project niet realiseerbaar is.

Lasten

15. Huisvestingslasten

Huur en servicekosten	206.464	239.001	177.794
Gas water licht	108.714	126.000	124.808
Onderhoud- en schoonmaakkosten	40.933	45.675	46.195
Gemeentelijke heffingen	13.191	-	11.273
	<u>369.302</u>	<u>410.676</u>	<u>360.070</u>

16. Exploitatielasten

Inkoop goederen	-	-	21.593
Afvalverwerking	43.938	23.625	41.410
Ongediertebestrijding	6.349	6.300	9.581
Emballage	1.033	-	-6.581
Verpakkingsmaterialen	9.158	9.975	11.783
Winkelbenodigheden	3.100	-	8.421
	<u>63.578</u>	<u>39.900</u>	<u>86.207</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven



	Realisatie 2025	Begroting 2025	Saldo 2024
	€	€	€
17. Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	18.891	15.750	19.842
Computerkosten	18.870	21.000	15.042
Telefoon- en internetkosten	24.194	24.413	25.401
Porti	1.204	420	997
Contributies en abonnementen	333	630	-
	<u>63.492</u>	<u>62.213</u>	<u>61.282</u>
18. Autolasten			
Brandstoffen	44.916	36.750	36.064
Onderhoud	80.668	42.000	34.649
Huur auto's	4.579	3.150	9.028
Verzekeringen	41.704	31.500	37.985
Motorrijtuigenbelasting	4.486	3.150	5.007
Schades	11.450	1.050	6.319
Overige autokosten	11.180	3.938	8.354
Boetes	1.216	315	1.611
	<u>200.199</u>	<u>121.853</u>	<u>139.017</u>
19. Lasten fondsenwerving			
Reclame- en advertentiekosten	1.757	7.350	8.158
Incassokosten dubieuze debiteuren	284	-	-
kosten verwerven donaties	5.206	-	5.972
	<u>7.247</u>	<u>7.350</u>	<u>14.130</u>
20. Algemene lasten			
Accountantskosten	8.481	12.600	10.061
Advieslasten	108	-	-
Verzekeringen	6.645	7.350	6.985
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	100	-	294
Bankkosten	2.170	-	2.674
Overige algemene lasten	2.506	2.625	8.716
	<u>20.010</u>	<u>22.575</u>	<u>28.730</u>



Financiële baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Saldo 2024
	€	€	€
21. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente banken	13.435	-	18.501

H.J. Beker - van Veen, voorzitter

C.W. Tempel-Castelein, Secretaris

P. Guijt, Bestuurslid HRM

M. van Grieken, Bestuurslid Supermarkten

Samenstellingsverklaring afgegeven